

# FORMAÇÃO EAPN PORTUGAL

## AÇÃO DE FORMAÇÃO

### »» Gestão de Projetos de Intervenção Social no Setor

### Não Lucrativo

As entidades do SNL, por força das necessidades atuais e própria evolução social, deparam-se com desafios crescentes ao nível da amplitude das suas intervenções na propiciação do bem-estar coletivo e equidade social, mas também ao nível da qualidade dos serviços prestados, do impacto gerado no meio em que se inserem, a acrescentar à necessidade de sustentabilidade das suas estruturas integradas num setor progressivamente competitivo. Face aos desafios citados, os gestores de ESNL devem gerir as suas atividades de gestão numa base profissional assente numa metodologia de gestão de projetos adaptada ao Setor Social, que lhes permita de forma confiante, planeada e coordenada promover os investimentos e respetiva execução de forma bem-sucedida e adaptada à realidade em que se integram.

### CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

#### Módulo 1 – Caracterização do SNL em Portugal e UE: Novos desafios e novas exigências

- Evolução do Conceito de Economia Social em Portugal e UE e a Inovação Social
- Os Princípios de Funcionamento das Organizações de Economia Social em Portugal
- A Gestão Estratégica no SNL: o conceito e implicações práticas
- As metodologias de Gestão de Projetos:
  - A Metodologia do Quadro Lógico
  - A Metodologia do PMI

#### Módulo 2 – A Metodologia do Quadro Lógico

- Vantagens na sua utilização
- O resumo dos objetivos e das atividades
- Os indicadores: resultados específicos a serem alcançados
- Os meios de verificação: onde e como serão coletadas as informações sobre os indicadores
- As hipóteses: fatores externos que implicam riscos
- Os quatro momentos diferentes da vida do projeto:
  - Finalidade do projeto: contribuições significativas do projeto e impacto geral previsto

- Propósito alcançado no momento da execução do projeto
- Resultados atingidos durante a execução
- Atividades necessárias para chegar aos resultados

#### Módulo 3 – A Metodologia do PMI (com recurso a software de simulação) – 6h

- Vantagens na sua utilização
- O Gerenciamento da Integração
- O Gerenciamento do Escopo
- O Gerenciamento do Tempo e dos Custos
- O Gerenciamento da Qualidade
- O Gerenciamento dos Recursos Humanos
- O Gerenciamento das Comunicações
- O Gerenciamento dos Riscos
- O Gerenciamento das Aquisições
- O Gerenciamento das Partes Interessadas (Stakeholders)

#### Módulo 4 – As Competências do Gestor de Projetos no SNL

- Capacidade de gestão do tempo
- Capacidade de organização
- Domínio das ferramentas de suporte
- Capacidade de comunicação
- Networking (recurso a Plataformas)

## OBJETIVO GERAL

Esta formação visa dotar os participantes de uma atualização de conhecimentos necessários aos contextos atuais de Intervenção Social, por forma a poderem efetuar diagnósticos participados de necessidades e Planeamento de Projeto, a saberem operacionalizar a Gestão de Projetos e a identificar e aplicar as técnicas de avaliação e monitorização dos projetos sociais.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Compreender a mudança de paradigma de funcionamento das ESNL face à evolução socioeconómica de Portugal e da UE;  
Compreender a necessidade de adoção de metodologias de trabalho assentes nos princípios de gestão de projetos, ainda que de forma adaptada ao 3º Setor;

Saber manipular técnicas e instrumentos de diagnóstico de necessidades;

Saber organizar, gerir e avaliar projetos que permitam implementar um sistema global de gestão nos processos de intervenção social;

Saber gerir e motivar equipas de projetos do SNL.

## METODOLOGIAS DE FORMAÇÃO E AVALIAÇÃO

Utilização de métodos e técnicas pedagógicas de âmbito expositivo, interrogativo e ativo.

**DIA:** 07 e 13 de Março de 2018

**HORÁRIO** 09h30 às 13h00 e das 14h00 às 17h30

**DURAÇÃO** 14 horas

**LOCAL** Núcleo Distrital de Braga da EAPN (Rua Ana Teixeira da Silva, n.º 34, 1º Esq., Real, 4700-251 Braga)

**INSCRIÇÃO** Associados da EAPN Portugal: **35€** // Não associados: **55€**

**PÚBLICO-ALVO** Técnicos(as) superiores, coordenadores(as) e dirigentes de organizações com/de intervenção social.

**ÁREA DE FORMAÇÃO** 762 – Trabalho Social e Orientação

**MODALIDADE DE FORMAÇÃO** Formação contínua de atualização

**FORMA DE ORGANIZAÇÃO** Formação presencial

**CRITÉRIOS DE SELEÇÃO** Número de ordem de receção da ficha de inscrição

**CERTIFICADO DE FORMAÇÃO** implica a Presença obrigatória em pelo menos 80% do total da duração da ação

### FORMADORA:

**Adriana Teixeira.** Licenciada em Gestão e Administração Pública, com especialização em GRH pela Universidade Técnica de Lisboa e Licenciada em Solicitadoria pela Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Beja. Pós-graduada em Gestão Empresarial pelo Instituto de Tecnologia Empresarial (Porto). MBA pela Galileu Porto (Grupo Rumos). Detentora de Certificado de Aptidão Profissional, emitido pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional e formação específica em Formação e Tutoria elearning. Consultora de projetos de Investimento. Tutora de Pós-Graduação em Gestão no 3º Setor. Experiência como Formadora e eFormadora nas áreas de Gestão de Organizações de Economia Social, Gestão da Responsabilidade Social, GRH. e Jurídica. Experiência como formadora em IPSS e conceção e monitoria de temas do SNL.

### INFORMAÇÕES E INSCRIÇÕES Ficha de Inscrição em anexo / A Ficha de Inscrição pode ser fotocopiada

**Após confirmação da sua inscrição,** o pagamento deverá ser efetuado por transferência bancária ou cheque (à ordem de EAPN – Rede Europeia Anti-Pobreza/Portugal, Associação).

**As inscrições são limitadas a 14 participantes e devem ser realizadas até ao próximo dia 27 de Fevereiro de 2018 para:**

EAPN Portugal / Núcleo Distrital de Braga

E-mail: [braga@eapn.pt](mailto:braga@eapn.pt)

Rua Ana Teixeira da Silva, N.º 34, 1º Esq.- 4700-251 Braga

Telefone: 253 331 001

